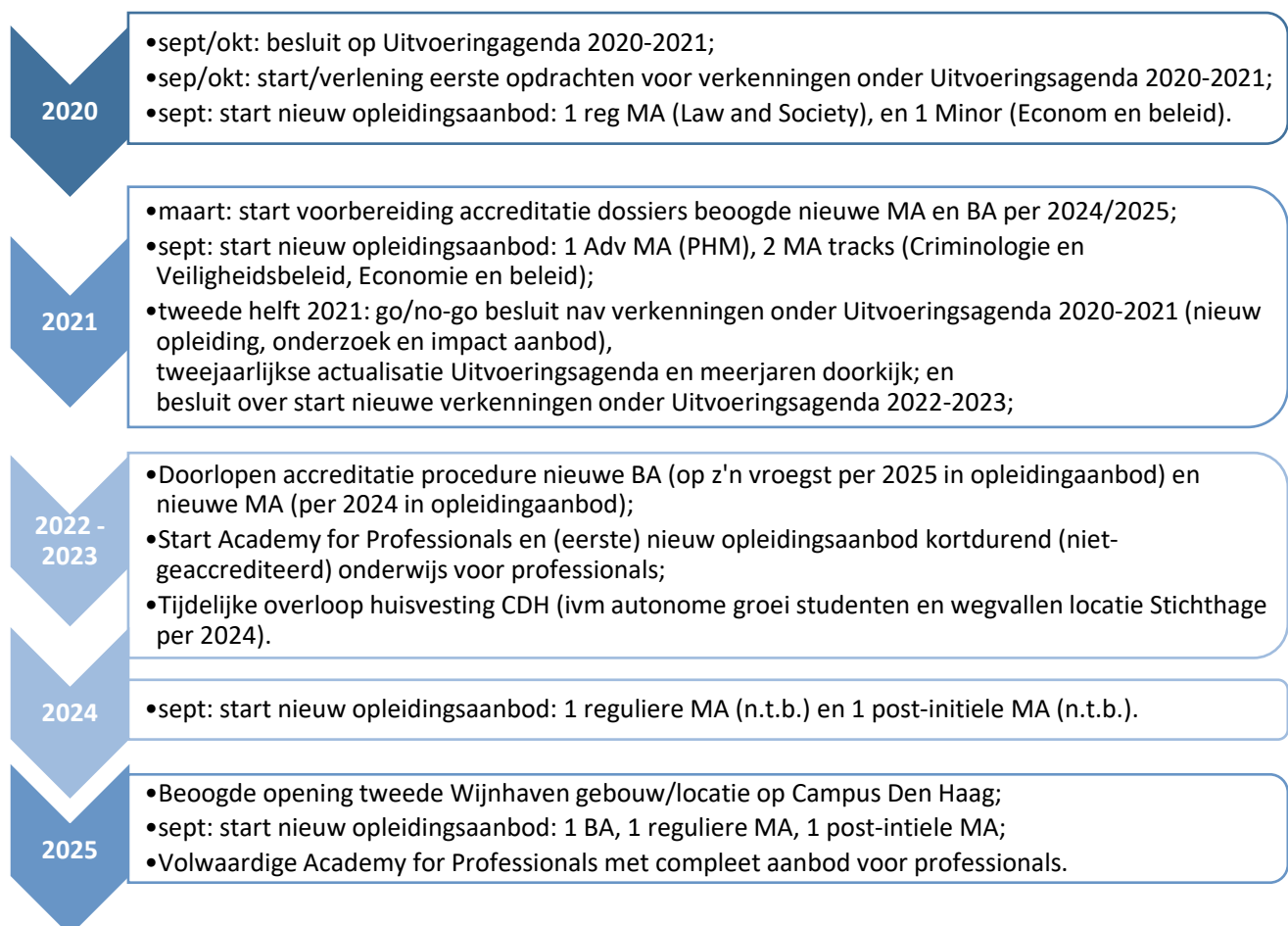


Ontwerp-Uitvoeringsagenda 2020-2021 en meerjaren doorkijk bij Ontwerp-Strategie Campus Den Haag Universiteit Leiden 2020-2030

De strategie Campus Den Haag 2020-2030, zoals besproken binnen de verschillende gremia in de Universiteit Leiden, dient nader geconcretiseerd en onderbouwd te worden zowel inhoudelijk, wat betreft voorzieningen, als financieel en organisatorisch. Sinds de zomer van 2019 zijn intensieve gesprekken gevoerd binnen en buiten de universiteit om te bezien welke plannen haalbaar en mogelijk zijn, en zijn verkenningen gestart. Op basis van de voor de Campus Den Haag gekozen strategie voor de periode 2020 – 2030, is met decanen, faculteitsbesturen en de wetenschappelijke directeuren van de instituten van de Universiteit Leiden verkend welke inhoudelijke mogelijkheden er zijn voor invulling van deze strategie voor onderwijs, onderzoek en valorisatie. Deze notitie bevat als vervolg hierop de voorstellen voor invulling van de *Uitvoeringsagenda 2020-2021* en een eerste doorkijk naar actiepunten voor later (*Meerjaren uitvoeringsagenda*). Daarmee wordt een voorstel gedaan voor welke activiteiten de komende jaren een verkenning gestart zal worden in 2020. Vanwege de COVID19 crisis heeft de totstandkoming van deze Uitvoeringsagenda vertraging opgelopen. Prioritaire actiepunten zijn daartoe (in volgorde van prioriteit) opgenomen onder de noemer *Uitvoeringsagenda 2020-2021*. Deze agenda zal elk twee jaar worden geactualiseerd en zal voor besluitvorming op de activiteiten in de volgende twee jaar worden voorgelegd aan CvB en Bestuursberaad. De teksten in de strategie Campus Den Haag 2020-2030 zijn waar nodig aangepast op de nieuwste inzichten voor de uitvoeringskeuzes/prioriteiten. Het tijdspad voor het vervolg de komende jaren is hieronder schematisch weergegeven.



De uitvoeringsagenda is grotendeels tot stand gekomen voordat de COVID-19 crisis zich in Nederland voordeed. Deze crisis zal ongetwijfeld gevolgen hebben voor de strategie en de uitvoering daarvan. Sommige zaken zullen langer duren, er zal meer aandacht komen voor de online kant van onderwijs en onderzoek en er zal specifiek bezien worden of en in hoeverre fysieke bijeenkomsten wenselijk of noodzakelijk zijn. De uitvoering van deze strategie zal de transitie van de Universiteit Leiden naar een blended of hybride universiteit volgen. Dat betekent dat zeker in deze uitvoeringsagenda een zekere mate van flexibiliteit bestaat zodat de uitvoering kan worden aangepast op de laatste ontwikkelingen.

In deze uitvoeringsagenda wordt aangegeven met welke concrete acties de komende anderhalf jaar aan de slag zal worden gegaan. Dat betekent in veel gevallen dat in overleg met afzonderlijke faculteiten verkenningen worden vormgegeven om te bezien of de ideeën en plannen werkelijkheid kunnen worden. Vanwege de COVID19-crisis was het niet mogelijk alle concrete acties nog te bespreken en te plannen. Dat zal vanzelfsprekend steeds in overleg met de afzonderlijke faculteiten plaatsvinden. In deze uitvoeringsagenda staan de concrete acties voor zover om dit moment te overzien zijn. Na de zomer van 2020 zal daadwerkelijk uitvoering worden gegeven aan deze concrete acties waarbij het mogelijk is dat specifieke voorgestelde producten inhoudelijk of anderszins veranderd worden. Daarvoor zal dan natuurlijk nadere onderbouwing gegeven worden. Deze organisatorische en inhoudelijke flexibiliteit is mede noodzakelijk om de gevolgen van de COVID19 crisis goed te kunnen opvangen. Medewerkers en besturen zijn en blijven nog wel even druk met de gevolgen van de COVID19 crisis, waarbij niet altijd tijd beschikbaar is voor de noodzakelijke verkenningen en uitwerkingen van deze strategie.

Deze notitie is een aanvulling op de strategie en een uitwerking op:

- Inhoud (onderwijs, onderzoek & impact) > zie paragrafen 1. Bachelors, 2. Reguliere Masters, 3: Post-initiële Masters, 4: Academie voor Professionals, 5: Onderzoek, 6: Impact & stad, 7: Samenwerking externe partijen;
- Voorzieningen > zie paragraaf 8: Voorzieningen en financiering groei; en
- Governance > zie paragraaf 9: Governance Campus Den Haag en financiering organisatie.

Met de gezamenlijke activiteiten op de inhoud, zoals opgenomen onder *Uitvoeringsagenda 2020-2021* (nader toegelicht onder paragrafen 1 t/m 7), zetten we een eerste stap op weg naar de nadere invulling van de in de Strategie Campus Den Haag voor de komende 10 jaar beoogde verdieping en verbreding in enkele subthema's en perspectieven, in relatie tot de thematische clusters voor de Campus Den Haag. Daarbinnen ligt de focus voor Haagse activiteiten op het versterken van interdisciplinair onderwijs en onderzoek in SSH verband en in de verbinding met andere faculteiten.

In de bijlagen in dit document is een tabel opgenomen met de samenhang en samenvatting van wat op korte termijn (*Uitvoeringsagenda 2020-2021*) speelt aan prioritaire (nieuwe) initiatieven op onderwijs, onderzoek en impact & stad. Daarnaast is in de bijlagen opgenomen een overzicht opgenomen van de verdeling over faculteiten en instituten (inclusief de beoogd opdrachtnemers) van de initiatieven onder de *Uitvoeringsagenda 2020-2021* op onderwijs, onderzoek en impact. Beoogd is een goede spreiding over de faculteiten en instituten (en personen) in alle lopende initiatieven, mede gelet op de verdeling van werkdruk.

De bij deze ambities horende groei raming in aantallen studenten, opgenomen in de strategie, is:

Tabel: Referentieraming en groeiscenario tot 2030 - onderwijs

Aantal studenten CDH referentieraming	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bachelor (BA)	4.687	5.038	5.300	5.479	5.554	5.622	5.599	5.577	5.567	5.565	5.523	5.488
Master (MA)	1.252	1.331	1.419	1.526	1.613	1.670	1.681	1.685	1.685	1.685	1.683	1.680
Totaal *	5.939	6.369	6.719	7.006	7.167	7.292	7.280	7.262	7.252	7.250	7.206	7.168
Groeiscenario - bekostigd onderwijs		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2 nieuwe BA (start 2025 en 2028) instroom 200 studenten per BA						0	200	350	500	700	850	1.000
1 nieuwe (initiële) MA per jaar (vanaf 2024), instroom 100 studenten per MA (1 jarig)						100	250	400	550	700	850	1.000
Totaal groei BA en MA						100	450	750	1.550	1.400	1.700	2.000
Aantal studenten CDH inclusief Groei	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Totaal	5.939	6.369	6.719	7.006	7.167	7.392	7.730	8.012	8.802	8.650	8.906	9.168
Aantal deelnemers CDH Groeiscenario - niet bekostigd onderwijs	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Academy Professionals (excl MA)**				40	80	120	480	480	480	480	480	480
1 nieuwe (post-initiële) MA ***per jaar (vanaf 2024) met instroom 50 studenten per MA (1 jr)						50	100	150	200	250	300	350

* Conform de door faculteiten (in februari 2020) aangeleverde modellen voor de meest recente Kadernota 2021-2024.

** Uitgangspunt voor Academy for Professionals is een groeimodel naar 24 cursussen per jaar, van elk 10 dagdelen, en 20 deelnemers per cursus (NB: in tabel opgenomen is het totaal aantal deelnemers per jaar aan cursus aanbod, niet omgerekend naar voltijd erts equivalenten).

**** post-initiële masters zijn als aparte categorie opgenomen aan de tabel groeiscenario conform de aparte aanduiding van de niet bekostigde opleidingen in de Kadernota.

1. Bachelors en minoren

Ambitie in de strategie Starten van maximaal twee nieuwe bachelors verspreid over de jaren 2025 tot en met 2030, waarbij in de groeiraming per bachelor wordt uitgegaan van een instroom van grofweg 200 in het eerste jaar (NB: definitief aantal bachelors onder voorbehoud doorrekening Business Case groeiscenario 2020 – 2030 en werkelijke oplevering van een tweede Wijnhaven gebouw, beoogd per 2025). Het gaat hierbij om bacheloropleidingen waarbij verschillende faculteiten samenwerken en zo veel mogelijk vanuit een interdisciplinair perspectief.

Proces In de gesprekken over nieuwe bachelors kwamen zes haalbare suggesties naar voren die hieronder zijn weergegeven. Bij de keuze welke onderwerpen als eerste worden uitgewerkt, spelen naast het momentum in de faculteit en de juiste personen voor de uitwerking, ook de aansluiting bij de nieuwe strategie, het nader invullen van de nieuwe thema's voor de Campus Den Haag, welke faculteiten zijn ondervertegenwoordigd in Den Haag en de spreiding over de faculteiten op het totaal van acties in deze uitvoeringsagenda een rol.

Voorstel is in 2020-2021 voor twee hiervan (*Uitvoeringsagenda 2020-2021 a en b*) te verkennen of het haalbaar (gelet op inhoud, organisatie, financiën) en wenselijk (interne en externe benchmark gelet op meerwaarde/onderscheid t.o.v. bestaand aanbod) is hiervoor een nieuwe bachelor (of minor) te ontwikkelen in Den Haag. In deze (haalbaarheid)verkenningen wordt ook een nadere onderbouwing gevraagd op een aantal criteria (hierna in concept opgenomen). Deze prioritaire actiepunten zijn opgenomen onder de *Uitvoeringsagenda 2020-2021 (in volgorde van prioriteit)*. Opdrachtformulering per suggestie nader uit te werken in overleg met SAZ team onderwijs en SCM afdeling Marketing. Oplevering van de haalbaarheid studies is beoogd medio 2021. Hierna wordt besloten welke van deze opleidingen verder ontwikkeld worden, en daarmee de vervolgstap wordt gezet naar het opstellen van een macro-doelmatigheid dossier en de accreditatie procedure (in geval van bachelors). Dit in aanloop naar het werkelijk opnemen en starten van een nieuwe bachelor opleiding in het Haagse opleiding aanbod, op z'n vroegst per 2025 (gelet op beperkingen in de beschikbare onderwijshuisvesting op de Campus Den Haag en beoogde stap naar een tweede Wijnhaven gebouw per 2025). De genoemde onderwerpen kunnen tijdens dit vervolg proces een andere definitieve benaming krijgen.

Criteria (concept) Aspecten waarop in de in 2020 uit te voeren haalbaarheid verkenningen een nadere onderbouwing wordt gevraagd (voor nadere selectie en go/no-go besluit op vervolg) zijn o.a.:

- Inhoudelijke haalbaarheid en wenselijkheid:
 - Passendheid bij profilering thema's Campus Den Haag en subthema's/perspectieven waarop verdieping en verbreding is beoogd in 2020-2030;
 - Interdisciplinariteit in perspectief;
 - Betrokkenheid vanuit verschillende faculteiten;
 - Betrokkenheid van externe partners uit (regio) Den Haag;
 - Meerwaarde en onderscheidenheid t.o.v. bestaand onderwijs aanbod vanuit Universiteit Leiden (interne benchmark);
 - Meerwaarde en onderscheidenheid t.o.v. bestaand onderwijs aanbod in regio Zuid-Holland (incl HBO) en landelijk (externe benchmark);
 - Verwachte aansluiting op thema's waarop een tekort is aan WO opgeleid personeel in de arbeidsmarkt voor de stad en de regio Den Haag;
 - Aansluiting bij de onderzoeksprogramma's van de Campus Den Haag.
- Financieel en organisatorische haalbaarheid:
 - Beschikbaarheid personeel (WP en OBP) voor uitvoering;

- Beschikbaarheid van financiering voor ontwikkeling en aanloop, inclusief mogelijk externe middelen/subsidies;
- Coherentie van benodigde nieuwe investering met eerdere investeringen vanuit CvB en faculteiten in gerelateerd onderwijs en onderzoek (zoals bijv stimuleringsmiddelen onderzoek).

Een eerste doorkijk naar mogelijke actiepunten voor later is (ter informatie) opgenomen in de *Meerjaren uitvoeringsagenda*. Voor nu worden nog geen opdrachten voor haalbaarheid studies uitgezet voor de suggesties in *Meerjaren uitvoeringsagenda*, wel zijn eerste aanspreekpunten benoemd. De keuze om al dan niet te starten met een verkenning op deze suggesties wordt gemaakt bij de tweejaarlijkse actualisatie en besluitvorming van de uitvoeringsagenda.

In ontwikkeling voor start in opleidingsaanbod in Den Haag - Bachelors en minoren

- Verplaatsing bestaande minor Economie en beleid (FdR) van Leiden naar Den Haag (deels NL/deels ENG, beoogde start per sept 2020. Status: opgenomen in het vastgestelde minoraanbod 2020-2021 (CvB besluit 21 januari 2020). In Leiden volgen in 2019/2020 in totaal 25 studenten deze minor (verwachting is dat dit aantal studenten groeit als deze minor in Den Haag wordt gegeven). Deze minor is een voorloper op de suggestie voor een nieuwe bachelor *Economie van de publieke sector* (FdR en FGGA) opgenomen onder *Uitvoeringsagenda 2020-2021*) en vormt tevens een schakelprogramma naar de *nieuwe mastertrack Economie en beleid* in Den Haag (FdR, start per sept 2021) onder de master Management Publieke Sector (FGGA).

Uitvoeringsagenda 2020-2021 – Bachelors en minoren

- Bachelor Economie van de publieke sector* (FGGA, FdR en EUR) brede economie van publieke sector opleiding, combi economie, publieke economie, bestuurskunde, politieke wetenschappen, management publieke sector. Opdracht aan Van Vliet (FdR/Instituut Fiscale en Economische vakken en FGGA/BSK). Mogelijke externe partners: EUR/ESE. Status: in LDE verband al besproken, binnenkort nadere afspraken tussen UL en EUR over verdere ontwikkeling van dit idee. De Leiden-Delft-Erasmus-Universiteiten dragen bij aan de ontwikkeling van de Policy Campus Den Haag door op het terrein van policy en governance verschillende opleidingen en minoren in Den Haag aan te bieden. Daarbij wordt in ieder geval onderwijs op het terrein van de openbare financiën ontwikkeld en aangeboden (LDE Jaarplan 2020 en verder). De verplaatsing van de minor Economie en beleid naar Den Haag is een voorloper op de verkenning voor een op termijn mogelijke nieuwe bachelor in ditzelfde thema.
- Minor Bedrijfswetenschappen en ondernemerschap* (FdR, deels NL/deels ENG): bestaande succesvolle minor bedrijfswetenschappen ook aanbieden in Den Haag vanwege aantrekkingskracht voor studenten daar, nu bij minor in Leiden weinig Haagse studenten en de minor is al vol (maximum aantal deelnemers: 150). Opdracht aan Adriaanse en Van der Rest (FdR/ Instituut Fiscale en Economische vakken).

Meerjaren uitvoeringsagenda – Bachelors en minoren

- Digitale veiligheid/cyber security/cyber crime/AI* (FGGA, FdR, FWN): combi SSH en techniek digitale veiligheid breed. Aanspreekpunten: Van den Berg (FGGA/ISGA), Plaat (FWN/LIACS) en nader te bepalen (FdR). Externe partners: LDE, Haagse Hogeschool. Status: in LDE verband eerste verkenning naar een brede minor, als onderdeel van de LDE Alliantie AI, Data en Digitalisatie.

Deze alliantie zet in op het daadwerkelijk benutten van AI, door het operationaliseren van AI in kennisdomeinen specifiek voor de Nederlandse economie. Het programma omvat plannen voor een onderwijs impuls, met het doel AI-, Data- en Digitalisatiekennis en -vaardigheden te versterken met een primair potentieel bereik van 85.000 studenten in alfa-, bèta- en gammawetenschappen.

- d. *Recht en samenleving* (FdR): brede rechtenopleiding gericht op andere dan togaberoepen. Aanspreekpunten: Caminada (FdR/Instituut Fiscale en Economische vakken) en Liefwaard (FdR/Instituut voor Privaatrecht). Externe partner: Haagse Hogeschool (HBO rechten).
- e. *Minoren (alle faculteiten)*: bezien en verkennen welke bestaande of nieuwe minoren voor Den Haag mogelijk en wenselijk zijn. Aanspreekpunten: vice-decanen faculteiten
- f. *Sustainability/Duurzaamheid* (FWN en FSW): combi techniek en SSH op terrein duurzaamheid, wordt nu ontwikkeld. Aanspreekpunten: Tukker (FWN/CML) en Grasseni (FSW/CA-DS). Status: verkenning loopt, plan heeft steun van de vice-rector. Keuze voor vestigingsplaats Leiden of Den Haag nog te maken

2. Reguliere masters

Ambitie in de strategie Vanaf 2024 jaarlijks één nieuwe (reguliere) master in Den Haag starten. Voor de groeiraming is uitgegaan van een instroom per master van circa 100 studenten (NB: definitief aantal masters onder voorbehoud doorrekening Business Case groeiscenario 2030 en beschikbare ruimte in huisvesting Campus Den Haag).

Proces In de gesprekken over nieuwe masters kwamen negen haalbare suggesties naar voren die hieronder zijn weergegeven. Bij de keuze welke onderwerpen als eerste worden uitgewerkt, spelen naast het momentum in de faculteit en de juiste personen voor de uitwerking, ook de aansluiting bij de nieuwe strategie, het nader invullen van de nieuwe thema's voor de Campus Den Haag, welke faculteiten zijn ondervertegenwoordigd in Den Haag en de spreiding over de faculteiten op het totaal van acties in deze uitvoeringsagenda een rol. Diverse opgehaalde mogelijkheden die samenhang of overlap vertoonden zijn daarbij zoveel als mogelijk al samengevoegd.

Voorstel is in 2020-2021 voor drie prioritaire suggesties (*Uitvoeringsagenda 2020-2021 a t/m c*) te verkennen of het haalbaar (inhoud, organisatie, financiën) en wenselijk (interne en externe benchmark) is een nieuwe master te ontwikkelen in Den Haag. In deze (haalbaarheid) verkenningen wordt ook een nadere onderbouwing gevraagd op een aantal criteria (hierna in concept opgenomen). Bij de ontwikkeling van deze masters dient nader bezien te worden in hoeverre dit flexibele masters kunnen zijn zodat de keuzeruimte voor studenten wordt versterkt. Deze prioritaire actiepunten zijn opgenomen onder de *Uitvoeringsagenda 2020-2021 (in volgorde van prioriteit)*. Opdrachtformuleringen zijn nader te bepalen in overleg met SAZ team onderwijs en SCM afdeling Marketing. Oplevering van de haalbaarheid studies is beoogd medio 2021. De uitkomsten van deze verkenningen dienen om te kunnen beslissen of tot ontwikkeling van een opleiding kan worden overgegaan, en of de vervolgstap wordt gezet naar het opstellen van een macro-doelmatigheid dossier en de accreditatie procedure (in geval van volledige masters). Dit in aanloop naar het werkelijk opnemen en starten van nieuwe reguliere master opleidingen in het Haagse opleiding aanbod, op z'n vroegst per 2024 (gelet op beperkingen in de beschikbare onderwijshuisvesting op de Campus Den Haag, rekening houdend met autonome groei en veranderingen in de huisvesting). De genoemde onderwerpen kunnen tijdens het vervolg proces een andere definitieve benaming krijgen.

Criteria (concept) Aspecten waarop in de in 2020 uit te voeren haalbaarheid verkenningen een nadere onderbouwing wordt gevraagd (voor nadere selectie en go/no-go besluit op vervolg na 2020) zijn o.a.:

- Inhoudelijke haalbaarheid en wenselijkheid:
 - Passendheid bij de profilering thema's Campus Den Haag en geven van nadere invulling op subthema's/perspectieven waarop verdieping en verbreding is beoogd in 2020-2030;
 - Interdisciplinariteit in perspectief;
 - Betrokkenheid vanuit verschillende faculteiten;
 - Betrokkenheid van externe partners uit (regio) Den Haag;
 - Meerwaarde en onderscheidenheid t.o.v. bestaand onderwijs aanbod vanuit Universiteit Leiden (interne benchmark);
 - Meerwaarde en onderscheidenheid t.o.v. bestaand onderwijs aanbod in regio Zuid-Holland en landelijk (externe benchmark);
 - Relevantie voor doorstroommogelijkheden vanuit de Haagse bachelor aanbod (universiteit en HBO);
 - Bijdrage aan het versterken van keuzeruimte voor studenten / invulling als flexibele master;
 - Verwachte aansluiting op thema's waarop een tekort is aan WO opgeleid personeel in de arbeidsmarkt voor de stad en de regio Den Haag;
 - Aansluiting bij de onderzoeksprogramma's van de Campus Den Haag, en versterken van de coherentie tussen het onderwijs en onderzoekaanbod op de Campus Den Haag.
- Financieel en organisatorische haalbaarheid:
 - Beschikbaarheid personeel (WP en OBP) voor uitvoering;
 - Beschikbaarheid van financiering voor ontwikkeling en aanloop, inclusief mogelijk externe middelen/subsidies;
 - Coherentie van benodigde nieuwe investering met eerdere investeringen vanuit CvB en faculteiten in gerelateerd onderwijs en onderzoek (zoals bijv stimuleringsmiddelen onderzoek).

Een eerste doorkijk naar mogelijke actiepunten voor later is (ter informatie) opgenomen in de *Meerjaren uitvoeringsagenda*. Voor nu worden nog geen opdrachten voor haalbaarheid studies uitgezet voor de suggesties in *Meerjaren uitvoeringsagenda*, wel zijn eerste aanspreekpunten benoemd. De keuze om al dan niet te starten met een verkenning op deze suggesties wordt gemaakt bij de tweejaarlijkse actualisatie en besluitvorming over de uitvoeringsagenda.

In ontwikkeling voor start in opleidingsaanbod in Den Haag - reguliere masters

- *Master Law and Society: Governance and Global Development (FdR ism FGGA/BSK en LUC en FGW ism EUR/ISS)*. Aanspreekpunt: Van der Woude, Van Vollenhove Institute. Status: nieuwe reguliere master opleiding start per sept 2020.
- *Verplaatsing master track Criminologie en Veiligheidsbeleid, onderdeel van master Criminaliteit en rechtshandhaving (FdR) van Leiden naar Den Haag* (vestigingsplaats voor 2/3^e Den Haag en 1/3^e Leiden). Aanspreekpunt: Nieuwbeerta (FdR/Instituut voor Strafrecht & Criminologie). Status: beoogd per sept 2021, gesprek met SAZ over procedure loopt.
- *Nieuwe master track Economie en beleid onder bestaande master Management Publieke Sector (FGGA)*. Aanspreekpunten: Van Vliet (FdR/Instituut Fiscale en Economische vakken en FGGA/BSK) en Bolhuis (FdR/Instituut Fiscale en Economische vakken). Status: start beoogd in

september 2021.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 – reguliere masters

- a. *Safety* (FGGA en TUD/TBM): specifieke interdisciplinaire master fysieke veiligheid techniek en SSH. Opdracht aan Joachim Koops (FGGA/ISGA) en Taebi (TUD/TBM). Externe partners: samen met TUD/TBM. Status: Eerste verkenning afgerond, verder bespreken.
- b. *Cyber security and crime* (FGGA, FWN en FdR en LDE): gezamenlijke LDE-master onderwijs met specialisaties. Opdracht via LDE-Dean aan hoogleraren drie universiteiten. Externe partners: LDE en gemeente Den Haag (gekoppeld aan de ICT Security Campus in Den Haag).. Status: eerste verkenning in LDE verband, als onderdeel van de plannen voor een nieuw LDE Platform Cybersecurity dat de samenwerking op dit terrein in Zuid-Holland versterkt en op gebied van onderwijs stappen beoogt in de richting van een LDE-minor en een master (LDE Jaarplan 2020 en verder). Koppelt aan de onderzoek ambities vanuit het LDE Platform Cybersecurity (zie Uitvoeringsagenda 2020-2021 op onderzoek). Mogelijk gerelateerd aan de in de meerjaren agenda bachelors opgenomen suggestie voor een bachelor Digitale veiligheid/cyber security/cyber crime/AI.
- c. *Urban studies* (FGW): vervolg op bachelor urban studies. Opdracht aan: nader te bepalen (FGW).

Meerjaren uitvoeringsagenda - reguliere masters

- d. *Governance and global affairs* (FGGA): brede interdisciplinaire master GGA. Aanspreekpunt: Caminada (FGGA). Linkt aan uitvoering FGGA strategie 2020-2025 ambities voor uitbouw en verbreding van hoogwaardig regulier en betaalbaar masteronderwijs. Status: idee pakt diverse initiatieven voor masters op gebied van global en governance samen (global challenges / global transformations - LUC / global affairs / global international relations).
- e. *Bedrijf en samenleving* (FdR en andere faculteiten): verkennen mogelijkheden interdisciplinaire master bedrijf, samenleving, ondernemerschap, innovatie. Relatie met EUniWELL initiatief European Universities. Aanspreekpunt: Adriaanse (FdR/Instituut Fiscale en Economische vakken). Status: idee, nieuw te starten verkenning.
- f. *Intelligence and war studies* (FGGA): combi war and intelligence studies. Externe partners: eventueel samenwerking NLDA en buitenlandse universiteit. Aanspreekpunt: Koops (FGGA/ISGA). Mogelijk eerst starten als executive master.
- g. *Diversity and gender* (FSW en FGW): interdisciplinaire master diversiteits- en gender vraagstukken. Aanspreekpunten: Grasseni (FSW/CA-DS) en nader te bepalen (FGW). Ook Expertisebureau D&I betrekken.
- h. *Migratie, recht en bestuur* (FdR en FGW): master voor wisselwerking migratie, recht en bestuur. Aanspreekpunten: Den Ouden (FdR/Instituut voor Publiekrecht) en nader te bepalen (FGW). Externe partners: mogelijke link met LDE master (track) Governance of Migration and Diversity. Link met stimuleringsprogramma Citizenship, migration and global transformations (zie onderzoek, uitvoeringsagenda 2020-2021)

- i. *Peace Studies* (FGGA en Universiteit Keulen): master in kader European Universities initiatief in samenwerking tussen FGGA en Universiteit Keulen, mogelijk andere faculteiten en universiteiten die deel uitmaken van samenwerking betrokken. Aanspreekpunten: Joachim Koops (FGGA/ISGA) en O'Malley (FGGA/ISGA en Haagse Hogeschool).
- j. *Media, informatie en communicatie* (FGW): nader verkennen wat mogelijkheden zijn voor onderwijs en onderzoek voor dit thema; veel behoefte aan onderwijs, mogelijk bachelor of master. Aanspreekpunt: nader te bepalen (FGW/LUCAS). Externe partner: link bachelor aanbod van Haagse Hogeschool.

3. Post-initiële masters

Ambitie in de strategie Onderwijs voor professionals in Den Haag laten aansluiten bij het reguliere (geaccrediteerde) onderwijs in Den Haag en bij het onderzoek dat in Den Haag plaatsvindt. Beoogde groei in het aantal post-initiële masters gaat vanaf 2024 gelijk op met de groei in het reguliere master aanbod: vanaf 2024 jaarlijks één nieuwe post-initiële master in Den Haag starten, waarbij uitgegaan wordt van een instroom per master van circa 50 studenten. Goede afstemming met onderwijs voor professionals dat vanuit Leiden wordt vormgegeven.

Proces Naast de reguliere masters kwamen in de gesprekken verschillende suggesties voor post-initiële (professional of advanced) masters aan de orde. Diverse opgehaalde mogelijkheden die samenhang of overlap vertoonden zijn daarbij zoveel als mogelijk al samengevoegd. Voorstel is in 2020 voor drie (prioritaire) nieuwe voorstellen (*Uitvoeringsagenda 2020-2021 a t/m c*) te verkennen of het haalbaar (inhoud, organisatie, financiën) en wenselijk is hiervoor een post-initiële master te ontwikkelen. Opdrachtformulering per suggestie nader te bepalen in overleg met SAZ team onderwijs en SCM afdeling Marketing. Nader te bepalen of vervolg valt binnen Academie voor professionals (zie volgende paragraaf) of binnen instituten. Via deze eerste verkenningen is tevens beoogd om meer helderheid en onderbouwing te verkrijgen over het type post-initiële master dat is beoogd (advanced / professional / executive); gelet op o.a. het verbredend of verdiepend karakter, oriëntatie en doelgroep.

Criteria (concept) Nadere selectie op de in 2020 op te stellen haalbaarheid studies is beoogd aan de hand van vergelijkbare criteria als genoemd voor de reguliere masters, met bijzondere aandacht voor doelgroep, aansluiting mogelijkheden bij de *Academy for Professionals* en de relatie met kort durend (niet-geaccrediteerd) aanbod voor professionals.

De keuze om al dan niet te starten met een verkenning op de suggesties opgenomen in de *Meerjaren uitvoeringsagenda* wordt gemaakt bij de tweejaarlijkse actualisatie en besluitvorming over de uitvoeringsagenda.

In ontwikkeling voor start in opleidingsaanbod in Den Haag - Post-initiële masters

- o *Advanced Master Population Health Management (LUMC, 2 jarig)*. Aanspreekpunt: Numans (LUMC). Status: beoogde start per september 2020 of 2021. Wacht op definitief besluit op Beperkte Toets op Nieuwe Opleiding (eind feb 2020 ingediend bij NVAO). Ambitie: per september 2020 van start als onbekostigde opleiding met primaire doelgroep professionals. Per september 2021 beoogd als vervolg: bekostigde master startgroep in een combinatie van professionals en reguliere bekostigde masterstudenten. Per september 2022: bekostigde master PHM met instroom van minimaal 30 reguliere masterstudenten en 20 professionals. Deels online onderwijs. Externe partners: HMC, Reinier de Graaf-HAGA, GGD en

gemeente Den Haag. Heeft relatie met onderzoek *Population Health – Living Lab* (zie *Uitvoeringsagenda 2020-2021 op onderzoek*).

- *Executive Master Public Affairs* (FGGA). Aanspreekpunten: Braun en Steunenberg (FGGA/BSK). Status: in ontwikkeling. Beoogde start nader te bepalen. Ambitie is opgenomen in FGGA strategie 2020-2025.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Post-initiële masters

- a. *Heritage Academy* (FdA ism FdR en FGW): postdoctorale verplichting opleiding archeologie met puntensysteem. Opdracht aan Kolen (FdA). Externe partners: LDE Centre Global Heritage and Development. Status: idee. Sluit aan bij uitvoeringsagenda 2020-2021 op impact en de stad op dit thema. (NB: brengt formele verbinding van FdA met Campus Den Haag, en daarmee worden alle faculteiten actief op Campus Den Haag)
- b. *Tolkenmaster* (FGW): master voor tolken inhoud en vorm. Opdracht aan Schiller (FGW/LUCL). Status: idee.
- c. *Ondermijning* (FdR en FGGA): ondermijning vanuit verschillende wetenschappelijke perspectieven voor praktijk. Opdracht aan Tops (FGGA/ISGA) en Kunst (FdR/Instituut voor Strafrecht & Criminologie). Status: idee.

Meerjaren uitvoeringsagenda - Post-initiële masters

- d. *Nederlandse politiek* (FSW): brede Nederlandse politiek voor praktijk. Aanspreekpunt: Koole (FSW/PoWe). Status: idee. In aansluiting op reguliere master track Nederlandse Politiek (Leiden).
- e. *Mental health* (FSW en LUMC): wens om thema mental health op terrein van onderwijs (en onderzoek, zie paragraaf onderzoek) verder te ontwikkelen, vergelijkbaar met LUMC-campus Den Haag op terrein population health. Aanspreekpunt: Spinhoven (FSW/Psychologie) en nader te bepalen (LUMC). Externe partner: samen met Parnassia (in Den Haag).
- f. *Cultuur en leiderschap* (FGW en FGGA): publiek leiderschap in culturele instituten. Aanspreekpunt: Groeneveld (FGGA/BSK) en Lammes (FGW/LUCAS). Status: idee.
- g. *Global Governance Innovation* (FSW): samenwerking New York-Genève-Leiden. Opdracht aan Thomas (FSW/PoWe). Internationaal en blended. Externe partners: buitenlandse universiteiten in Geneve en New York. Status: oud idee, heeft in 2016 en 2017 aanjaag subsidie van gemeente Den Haag ontvangen.
- h. *Organisatie en leiderschap bij onderzoek en wetenschap*: opleiding voor leidinggevenden van kennis- en onderzoeksinstituten in wetenschap en praktijk. Aanspreekpunt: De Rijck (CWTS). Status: idee.

4. Academie voor professionals

Ambitie in de strategie is om door het ontwikkelen en aanbieden van leertrajecten en programma's:

- Concreet invulling geven aan lifelong learning en daarmee bijdragen aan duurzame inzetbaarheid van professionals in een veranderende wereld;
- Creëren van aanbod dat aansluit op wensen van de doelgroep en de (continu veranderende) arbeidsmarkt;
- Verbinden van wetenschappelijke inzichten en expertise met actuele vraagstukken en ervaringen vanuit de praktijk;
- Bijdragen aan de universitaire doelstelling van impact en valorisatie;
- Mogelijkheden voor modulair vormgeven van opleidingen nader uitwerken en bezien of dat later ook in regulier onderwijs kan worden opgenomen.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Academy for Professionals

- a. *Opstellen definitieve business case en stappenplan voor oprichting van een Academy for Professionals, Opdracht aan nader te bepalen kwartiermaker is.m. directeur Centre for Professional Learning (CPL), Hopman (FGGA/CPL) met centrale ondersteuning. Klaar in december 2020. Uitwerking in afstemming met SAZ team onderwijs, mede gelet op het advies van de Denktank over flexibel onderwijs en Leven Lang Ontwikkelen (waarin ook onderwijs voor professionals aan bod komt), waarmee vanuit deze opdracht voor vervolg uitwerking voor een Academy for Professionals de verbinding zal worden gezocht.*

Status: Nadat in juli 2019 de keuze is gemaakt voor de strategie 2020 – 2030, is ten behoeve van een Academy for Professionals een eerste verkenning uitgevoerd waarbij een ontwikkelrichting is geschetst voor de komende periode. Deze verkenning resulteert in de aanbeveling om een "Academy for Professionals" op te richten. Parallel hieraan is in opdracht van CvB een advies opgesteld van de Denktank Flexibilisering: 'Flexibilisering van het onderwijs aan de Universiteit Leiden – reageren op de vraag van student en samenleving' (jan 2020), waarin naast bachelor en master onderwijs ook onderwijs voor professionals is meegenomen.

- b. *Opstellen van voorstel welke inhoudelijke opleidingen (onder de vlag van de Academy for Professionals) wanneer worden vormgegeven, in samenhang met de hierboven genoemde uitwerking van de Academy for Professionals. Bij het vormgeven van (de inhoud van) deze opleidingen voor professionals mede gebruik maken van de mogelijkheden die de digitale leeromgeving en het online leren hierbij ter ondersteuning kunnen bieden en dit mede verwerken in business case en stappenplan. Opdracht aan nader te bepalen. Voorstel klaar in december 2020.*

Status: In de gesprekken zijn vele voorbeelden genoemd, slechts enkele voorbeelden hieronder:

- Leiderschapsopleidingen op verschillende beleidsterreinen (FGGA en andere faculteiten);
- Openbare financiën voor ambtenaren in Den Haag (FGGA en FdR);
- Great Books: rechtsfilosofische opleiding voor praktijk waar 'grote' boeken worden bestudeerd (FdR);
- Kind, recht en bestuur voor praktijk als verder vervolg van onder andere minor kindermishandeling en master jeugdrecht (FSW);
- Migratierecht voor praktijk (FdR);
- Cyber security voor professionals (FWN en FGGA) ;
- Opleiding voor archeologen in praktijk;
- Argumentatie en debat in verschillende beleidsterreinen (FGW);

- Talencentrum inclusief specifiek op doelgroep gerichte opleiding zoals juridisch Engels (FGW);
- Islam in samenleving voor praktijk (FGW);
- China voor praktijk in relatie tot Leiden Azië Center (FGW);
- Research on research (FSW);
- Arbitrage internationaal (FdR);
- Taal en recht (FdR en FGW);
- Heritage (FdA ism FdR)
- Legal Data Technologies (FdR, FGGA, FWN): techniek, data en recht, al in ontwikkeling.

In najaar 2020 worden nadere beslissingen genomen over de prioriteit van de ontwikkeling van deze opleidingen binnen de op te richten Academy for Professionals.

Meerjaren uitvoeringsagenda - Academy for Professionals

- c. Inrichten organisatiestructuur voor Academy for Professionals en start van nieuw opleiding aanbod.

5. Onderzoek

Ambities in de strategie Verbreding en verdieping van het onderzoek op de vier thema's van de Campus Den Haag (Internationaal recht, vrede en veiligheid, politiek en openbaar bestuur, stedelijke vraagstukken, gezondheid en zorg). Door: 1) In de komende jaren het onderzoek van FGGA in samenwerking met andere faculteiten en andere onderzoeksinstituten en internationale partners verder uitwerken en vormgeven. 2) Stimulering van onderzoek via stimuleringsprogramma's met kern in Den Haag. 3) Specifieke onderzoeksprogramma's in Den Haag vormgeven, in relatie tot de verdieping en verbreding van de vier focus thema's. 4) Bezien of in Den Haag specifieke promovendi trajecten op de bovenstaande terreinen kunnen worden ontwikkeld, waarbij dan een internationaal programma van werving en begeleiding van promovendi wordt vormgeven.

Proces Verschillende nieuwe voorstellen voor onderzoek in Den Haag lijken goed haalbaar en passend in de strategie. Hieronder de voorstellen waarbij de idee is dat de opdrachtnemers voor de (prioritaire) voorstellen onder de *Uitvoeringsagenda 2020-2021* (a t/m e) nadere plannen maken voor de:

- Vormgeving: waaronder aansluiting op het aanbod van master opleidingen op de Campus Den Haag, bestaande onderzoeksprogramma's in Den Haag en Leiden, bijdrage aan het nader invullen van nieuwe thema's voor de Campus Den Haag, en samenwerking met externe partners;
- Financiering: waaronder externe onderzoekfinanciering/subsidies; en
- Uitvoering: waaronder eventueel fysiek ruimtebeslag op Campus Den Haag.

Opdrachtformulering per suggestie nader te bepalen in overleg met SAZ team onderzoek.

De keuze om al dan niet te starten met een verkenning op de suggesties opgenomen in de *Meerjaren uitvoeringsagenda* wordt gemaakt bij de tweejaarlijkse actualisatie en besluitvorming over de uitvoeringsagenda.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Onderzoek

- a. *PHD school Internationaal Recht*: internationaal gerenommeerde school voor promovendi internationaal recht, vallend onder de graduate school van de faculteit Rechtsgeleerdheid, en gekoppeld aan activiteiten van Grotius Centre for International Legal Studies in Den Haag (en Leiden) en profilering daarvan. Opdracht aan Van den Herik en Brabandere (FdR). Externe partners: gemeente Den Haag. Status: idee
- b. *Digitale veiligheid / LDE Platform Cybersecurity* (LDE i.s.m. FGGA, FdR, FWN): samenwerking tussen LDE en verschillende faculteiten ten aanzien van onderzoek naar digitale veiligheid. Externe partners: gemeente Den Haag, provincie Zuid Holland, LDE. Status: verkenning in LDE verband is in 2019 gestart onder leiding van Muller (CDH), nu vervolg via LDE-Dean. Het initiatief voor een LDE Platform Cybersecurity is opgenomen in het LDE jaarplan 2020 en verder. Ambitie voor 2020 is dat het LDE Platform Cybersecurity heeft de samenwerking op dit terrein in Zuid-Holland verstevigd, en op gebied van onderzoek stappen gezet naar een PhD-programma en een (PPS-) onderzoeksvoorstel ontwikkeld. Op gebied van onderwijs zijn stappen beoogd in de richting van een LDE-minor, en een MA, deze linkt met de uitvoeringsagenda 2020-2021 nieuwe master Cyber security and crime (FGGA, FWN en FdR).
- c. *Citizenship, migration and global transformations* (FGGA i.s.m. FdR, FGW en FSW): bezien in hoeverre dit stimuleringsgebied (in Den Haag en Leiden) leidt tot nieuwe vormen van onderzoek in Den Haag. Stimuleringsgebied bestaat uit Pillar A: Social Citizenship and Migration en Pillar B: Global transformations: Challenges for citizens, democratic states, and international cooperation. Opdracht aan Van Vliet (coördinator Pillar A, FdR en FGGA/BSK) en Dimitrova (coördinator Pillar B, FGGA/ISGA), in overleg met Thomas (FSW/ PoWe), Schrover (FGW/IH), Van der Woude (FdR/ Metajuridica-Van Vollenhoven Instituut), Duyvesteyn (FGW/IH), Maeckelbergh (FSW/CA). Externe partners: link met LDE Centre on the Governance of Migration and Diversity (gestart per 1 jan 2020). Status: in 2019 gestart, financiering voor 2019-2023. Relatie met suggestie nieuw onderwijs in zelfde thema (zie meerjaren uitvoeringsagenda bij master onderwijs).
- d. *Population Health – Living Lab* (LUMC i.s.m. FSW, FGGA en FWN): bezien in hoeverre dit stimuleringsgebied (in Den Haag en Leiden) leidt tot nieuwe vormen van onderzoek in Den Haag. Opdracht aan Numans (coördinator, LUMC) (in samenwerking met management team Groeneveld (FGGA/BSK), Bussemaker (LUMC en FGGA/LUC), Evers (FSW/Psychologie), Kraaij (FWN/LIACS) en Rosendaal (LUMC)). Relatie met professional master onderwijs in zelfde thema in ontwikkeling. Mogelijkheden bezien tot ontwikkeling Leiden University/LUMC School of Population Health and Primary Care.

Meerjaren uitvoeringsagenda - Onderzoek

- e. *Centre for Urban Studies* (FGW en andere faculteiten): op basis van huidige bachelor Urban Studies (FGW en andere faculteiten) inhoudelijk vormgeven van onderzoek op terrein Urban studies in het bijzonder ook in Den Haag. Opdracht aan Van der Heijden (FGW/IH). Externe partners: mogelijke link met nieuw Europees netwerk Urbanity working group (met o.a. Gerrits (FGW/IH), gemeente Den Haag, link stadslab aanpak in City Deal Kennis Maken Den Haag (HHS, InHolland, Universiteit Leiden en gemeente Den Haag). Status: idee, mogelijk nieuw leven voor voormalig Centre for Modern Urban Studies (FGGA).

- f. *Mental health* (FSW en LUMC): wens om thema mental health op terrein van onderzoek (als mogelijk professional onderwijs) verder te ontwikkelen, vergelijkbaar met LUMC-campus Den Haag op terrein population health. Aanspreekpunt: Spinhoven (FSW) en nader te bepalen (LUMC). Externe partners: samen met Parnassia (in Den Haag).
- g. *Policy-campus / LDE Science-Policy Interface* (FGGA-BSK, i.s.m. LDE): gemeente Den Haag wil policy/beleid een belangrijk onderdeel van het imago van Den Haag laten zijn, waarvoor nu ten behoeve van het Innovatiefonds een voorstel wordt ontwikkeld waar bestuurskunde een belangrijke rol kan spelen. Opdracht aan: Steunenbergh (FGGA) en Muller (CDH) i.s.m. LDE-Dean, duidelijkheid in komende maanden. Externe partners: gemeente Den Haag en LDE. Status: De LDE Science-Policy Interface is onderdeel van het LDE jaarplan 2020 en verder, waarbij beoogd is om de wenselijkheid en haalbaarheid te verkennen voor de vorming van deze interface, gericht op het bijeenbrengen van wetenschap en beleid. Het LDE Science-Policy Interface is een neutraal platform dat ernaar streeft de relatie tussen wetenschap en lokaal, regionaal, nationaal en internationaal beleid binnen het ecosysteem van Den Haag te versterken, met als doel effectief beleid en strategische oplossingen te ontwikkelen voor complexe problemen.
- h. *Media, informatie en communicatie* (FGW): behoefte om nader te verkennen wat mogelijkheden zijn voor onderzoek (en onderwijs (zie meerjaren uitvoeringsagenda bij master onderwijs) op deze thematiek. Aanspreekpunt: nader te bepalen (FGW/LUCAS). Externe partners: eventueel Haagse Hogeschool, Hogeschool der Kunsten.
- i. *Kunst, cultuur en samenleving* (FGW en HvK): wens om ten aanzien van onderwerp kunst, cultuur en samenleving op terrein van onderzoek initiatieven te nemen voor Den Haag. Aanspreekpunt: nieuwe WD ACPA (FGW). Externe partners: Koninklijk Conservatorium en KABK.
- j. *Global challenges in Diversity, Equity & Inclusion* (FSW, FGW, Expertisecentrum D&I, en mogelijk andere faculteiten): nadere invulling op verdiepend thema op gebied van onderzoek. Aanspreekpunt: nader te bepalen. Externe partners: Haagse Hogeschool. Linkt aan suggestie voor master in Diversity and gender (zie meerjaren uitvoeringsagenda masters), vervolg op portfoliovergelijking onderzoek met HHS (zie samenwerking externe partijen uitvoeringsagenda 2020-2021), en mogelijkheden via het stimuleringsprogramma citizenship, migration and global transformation (onder uitvoeringsagenda 2020-2021). Raakt aan ambities op 'diversiteit en inclusiviteit' die zijn opgenomen als van de kernwaarden in het universitair Strategisch plan 2021-2026 (besluitvorming voorzien in 2021).
- k. *Onderzoek en advies instituut voor praktijk (alle faculteiten)*: Verkennen mogelijkheden voor een 3e geldstroom onderzoek en adviesinstituut van de Universiteit Leiden in Den Haag waar publieke en private organisaties onderzoeks- en adviesvragen kunnen doen; ontwikkelen van loketfunctie voor instituten binnen UL om 3e geldstroom onderzoek te aquiren en uit te voeren. Noodzaak nadere inhoudelijke afbakening. Aanspreekpunt: Nader te bepalen.

6. Impact en de stad

Ambitie in de strategie Maximale impact van haar onderwijs en onderzoek, zowel wetenschappelijk, cultureel, maatschappelijk als economisch. Een intensieve relatie opbouwen met Den Haag en haar burgers door kennis over te dragen en de stad te betrekken bij haar activiteiten. Een nog wezenlijker onderdeel worden van de stad Den Haag / het Haags DNA. Specifieke bevolkingsgroepen in Den Haag

ondersteunen om toegang te krijgen tot de universiteit en hen stimuleren om sneller en bewuster een keuze te maken voor een studie aan één van de vestigingen van de Universiteit Leiden. Een belangrijke bijdrage leveren aan de innovatieve kracht en arbeidsmotor van stad en regio.

Proces Tijdens de gesprekken kwamen ook interessante suggesties naar voren voor impact en de stad, in relatie tot zowel onderwijs, onderzoek als valorisatie. Deze moeten nader worden uitgewerkt, zodat bezien kan worden of en hoe ze in Den Haag verder zouden kunnen worden ontwikkeld. Bij de keuze welke onderwerpen als eerste worden uitgewerkt, spelen naast het momentum in de stad en de juiste personen voor de uitwerking, ook de aansluiting bij de nieuwe strategie en de ambities op impact van onderzoek en onderwijs een rol. Voorstel is, om gelet op de ambities uit de strategie, te starten met nadere uitwerking van de (prioritaire) suggesties opgenomen onder de *Uitvoeringsagenda 2020-2021 (a t/m h)*.

Daarnaast zijn enkele actuele ontwikkelingen op reeds gestarte projecten, genoemd in de strategie:

- *City Deal Kennis Maken Den Haag* - Haagse aanpak stadslabs. Bestuurlijk aanspreekpunt: Muller (CDH). Externe partners: HHS (stadslabmakelaar), InHolland en gemeente Den Haag. Status: subsidieaanvraag voor vervolg in 2020 en 2021 is ingediend en goedgekeurd. Naast FGGA/LUC nu ook FGW/Urban Studies betrokken.
- *Students4Students project "Van Internationaal naar Divers'" (LUC)*. Aanspreekpunt: Mesman (LUC/FGGA). Status: in 2019 subsidie ministerie OCW toegekend, als onderdeel van campagne naar meer diversiteit in het klaslokaal. Doel van het project is verbetering van de aansluiting tussen de wervingsmiddelen enerzijds en de informatiebehoeften van doelgroepen die nu onvoldoende worden bereikt anderzijds. Om dit te bereiken moeten de relaties met scholen in Den Haag worden verstevigd en uitgebreid, zowel in het primair als het voortgezet onderwijs. Externe partners: afstemming zoeken met andere hoger onderwijsinstellingen in Den Haag, in het bijzonder de HHS.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 – Impact en de stad

- a. *Lerarenopleiding (FSW en ICLON)*: verschillende initiatieven voor lerarenopleiding waar onderdelen van de Universiteit Leiden bij betrokken zouden zijn; bezien op welke we nader gaan vormgeven. In vervolg op initiatief en verkenning uitgevoerd in opdracht van gemeente Den Haag van 2019. Aanspreekpunt: Alink (FSW/Inst Pedagogische Wetenschappen), Admiraal (ICLON) en Mesman (FGGA/LUC). FSW is trekker voor nieuwe 3-jarige bachelor lerarenopleiding voor het po (eventueel uit te breiden naar tienerscholen), masteropleiding voor het PO. ICLON trekker voor een masteropleiding voor een tweedegraads bevoegdheid. Voornemen is om een keuzevak in de lerarenopleiding te ontwikkelen met de studieactiviteiten in het Haags mentorprogramma.
- b. *Heritage Academy (FdA)*: ontwikkeling Heritage Academy in Den Haag als ontmoetingsplek voor archeologen in Nederland en internationaal, naast plek voor postdoctorale master en nieuwe opleidingen (zie uitvoeringsagenda 2020-2021 bij post-initieel master onderwijs). Opdracht aan Kolen (FdA). Externe partners: LDE Centre Global Heritage and Development.
- c. *Publieksonderwijs: HOVO en Studium Generale*: nader bezien mogelijkheden voor structureel HOVO aanbod en uitbreiding van activiteiten van SG in Den Haag. Opdracht aan Smit (coördinator HOVO en SG, SOZ). Status: Voor SG is een aanvang gemaakt om programma's te

ontwikkelen die aansluiten bij het profiel van de stad (75 jaar Vrijheid, Vrede, Recht en Veiligheid).

- d. *Debat eventueel in combinatie met oprichting nieuw debat centrum op Campusboulevard:* verkenning kansen met gemeente en andere mogelijke samenwerkingspartners. Opdracht aan Van Arkel (Strategisch communicatie adviseur Campus Den Haag) en Kroes (liaison officer). Externe partners: gemeente Den Haag, mogelijk ook Clingendael stichting, KC, KABK, HHS, ISS, TUD/EPA, Carnegie, HAC. Status: gemeente heeft in 2019 en begin 2020 een verkenning laten uitvoeren naar verschillende mogelijke vormen voor debat in het CID. Gesprek over vervolg hierop met gemeente reeds gestart in januari 2020. In het kader van het platform Student en Stad werkt een themagroep (olv Kroes, Liaison Officer, met participatie van HHS, Inholland, Just Peace, de Carnegiestichting en de gemeente Den Haag) aan de programmering van debat en evenementen. Begonnen is met het thema 75 jaar Vrijheid.
- e. *Kinderen van de stad (alle faculteiten).* Een integrale en samenhangende aanpak vormgeven gericht op kinderen van de stad, waarbij expertise en ervaring vanuit o.a. LUC (o.a. Mesman), ICLON, SCM betrokken en Expertisebureau D&I worden bij de uitvoering. Status: Het idee om als Universiteit Leiden meer aandacht te besteden aan de kinderen van de stad wordt door velen ondersteund en het belang benadrukt. Raakvlakken zijn er met diverse (lopende en nieuwe) initiatieven genoemd in de strategie, zoals: nieuw bachelor onderwijs, activiteiten voor en met scholen in PO/VO, face-to-face aanbod en online/blended gastlessen voor kinderen van de stad, ondersteuning specifieke bevolkingsgroepen, wijk initiatieven vanuit LUC, students4students project, advies uit de RealLifeCase Haags DNA en verdieping op clusters in Global challenges in Diversity, Equity & Inclusion. Opdracht aan projectleider die relatie met kinderen van de stad verder uitwerkt.
- f. *(Student)ondernemerschap en innovatie.* Opzetten programma, organisatie en structuur voor pre-incubatie centrum in Den Haag, als organisatie die ondernemerschapsonderwijs toegankelijk maakt, ondernemende vaardigheden helpt versterken, vroege commerciële ideeën toetst, gemeente en bedrijven toegang geeft tot het probleemoplossende en creatieve vermogen van studenten. Opdracht aan Sjoerd Louwaars (PLNT/LURIS) - kwartiermaker. Opleverdatum voor een concept programma, organisatie en structuur: eind 2020. Externe partners: HHS, Yes!Delft (nader te verkennen).
Status: Een eerste verkenning voor innovatie en ondernemerschap op de Campus Den Haag is in 2019 via De Nooijer uitgevoerd. De strategie tekst is hierop aangepast. Een vervolg verkenning is noodzakelijk. Het Haagse innovatie ecosysteem heeft een profiel dat goed aansluit op de Universiteit Leiden. Zowel vanwege de door de Gemeente Den Haag gekozen sectoren als vanwege de grote rol die social entrepreneurship speelt, biedt dit kansen voor studenten en medewerkers. Studenten en startende ondernemers geven aan dat zij in het grote aanbod lastig hun weg vinden en dat dit aanbod niet de contacten en netwerken biedt om toegang te krijgen tot vraagstukken en een relevante gemeenschap van experts. Het lijkt dat het gedifferentieerde aanbod van innovatie hubs en clubs de brug niet kan slaan naar deze groep. Een pre-incubatie centrum, gericht op het verbinden en ontwikkelen van mensen (en niet enkel business modellen) is een goede mogelijkheid. Een centrum zoals dat in Leiden actief is onder de naam PLNT, is hiervoor een goed voorbeeld. Om zo'n hub voor Den Haag te verwezenlijken is gezamenlijk bestuurlijke en inhoudelijke commitment nodig om een kwartiermaker aan het werk te zetten. De persoon moet een programma, organisatie en structuur opzetten. Een en ander op een wijze die past bij de structuur en ambitie van de regionale partners. Een dergelijk plan biedt veel kans op synergie en meerwaarde als dit in nauwe samenwerking met de Haagse Hogeschool

gebeurt. Ook de mogelijkheden voor samenwerking met Yes!Delft (locatie Den Haag) is relevant te verkennen.

- g. *Alumni CDH en fondsenwerving*: verkenning kansen voor versterken banden met Leidse alumni die in Den Haag wonen/werken, en opstellen plan van aanpak voor fondsenwerving. Focus op vier doelstellingen: versterken aandacht Haagse alumni en alumni in Den Haag, Leids Empowerment Fonds ten behoeve kinderen van de stad, projectmatig fondsenwerving op thema population health en fondsen op naam versterken in regio Den Haag-Wassenaar. Opdracht aan Visscher (directeur Alumnbureau, SCM) en Danker (directeur LUF).
- h. *Kennismakelaar* (functie voor meer impact van Campus Den Haag) vormgeven en werven. Ingang waar maatschappelijke organisaties kunnen aankloppen als zij op onderzoeksterrein iets willen van Universiteit Leiden in Den Haag. Als ingang voor kennisvragen en de samenwerking met externe partners voor de Haagse onderzoekers, docenten en studenten. Opdracht aan nader te bepalen.

Meerjaren uitvoeringsagenda - Impact en de stad

- i. *Leiden Centre of Global Governance & Leiden University Centre for International Relations (LUCIR)*: samenwerking tussen wetenschappers op terrein internationale governance en internationale betrekkingen; zijn nu verschillende initiatieven; nader bezien hoe dit netwerk vorm te geven. Aanspreekpunt Koops (FGGA/ISGA) en Thomas (FSW/PoWe).
- j. *Oprichting Centre for innovations in governance for peace, prosperity and human wellbeing (titel onder constructie)*. Aanspreekpunt: Yesilkagit (FGGA/BSK). Externe partners: gemeente Den Haag, overheden, bedrijven, kennisinstellingen. Status: idee. Het centre heeft als doel de uitvoering van kortlopende team-gestuurde onderzoeken die tot concrete duiding van en/of beleidsadvies over actuele complexe maatschappelijke vraagstukken leiden. Teams van wetenschappers vanuit verschillende disciplines en verschillende kennisinstellingen en niet-academische partners gaan aan de slag met bestaande data en kennis beschikbaar gesteld door deelnemen kennisinstellingen en deelnemende niet-academische partners. Het centre start zelf geen nieuw onderzoek.
- k. *LUMC-Campus Den Haag uitbouwen tot volwaardige interdisciplinaire School for Population Health en Primary Care*. Nader overleg tussen LUMC en andere partners om te bezien hoe LUMC-Campus Den Haag in relatie staat tot strategie LUMC. Aanspreekpunt: Bussemaker en Numans (LUMC en FGGA en andere faculteiten)
- l. *LDE Living Lab Den Haag Zuidwest*, waarin studenten kunnen onderzoek doen naar de effectiviteit van interventies of stage lopen bij betrokken instellingen die werken aan de Regiodeal Den Haag Zuidwest. Status: nieuw initiatief opgenomen in het LDE Jaarplan voor 2020 en verder, waarbij als eerste de wenselijkheid en haalbaarheid wordt verkend voor een wetenschappelijk programma gericht op de problemen van Den Haag Zuidwest. Externe partners: gemeente Den Haag (in het kader van een mogelijk Nationaal Plan Den Haag Zuidwest) en LDE. Aanspreekpunt: LDE-Dean.

7. Samenwerking externe partijen

De samenwerking met verschillende externe partijen lijkt wenselijk en zinvol. Hieronder zijn deze partijen weergegeven. Idee is komend jaar meer definitief en structureel te bezien hoe deze samenwerking moet plaatsvinden. Uitwerking vindt plaats door Muller in samenwerking met ondersteunende staf (o.a. SAZ team onderwijs -en onderzoek).

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - samenwerking externe partijen

- a. *HHS*: intensieve samenwerking vormgeven door versterken verbinding in bestaande masters en bachelors aanbod (doorstroomprofielen) en bestaand onderzoek. Opdracht aan Muller (CDH). Status: werkgroep is bezig om portfoliovergelijking verder vorm te geven op vier onderwerpen: 1) initieel onderwijs/doorlopende leerlijnen, 2) onderzoek, 3) campus services en faciliteiten en 4) executive onderwijs.
- b. *HvK*: verkenning mogelijkheden verdere samenwerking kunst, cultuur en samenleving. Opdracht aan Muller (CDH), i.s.m. FGW (De Baar /Touwen). Status: werkgroep wordt gevormd, eerste focus op onderwijs.
- c. *LDE*: in overleg met LDE-Dean verder uitwerken van samenwerking LDE partners in Den Haag, zie eerdere projecten op onderwijs en onderzoek (op gebied van o.a. digitale veiligheid, cyber security en cyber crime, AI, policy, economie, en erfgoed). De LDE Alliantie AI, Data en Digitalisatie (TU Delft, Erasmus Universiteit, Erasmus MC, LUMC en Universiteit Leiden) zet in op het daadwerkelijk benutten van AI, door het operationaliseren van AI in kennisdomeinen specifiek voor de Nederlandse economie. Deze alliantie creëert het AI-ecosysteem door zelf te komen met een gemeenschappelijke vernieuwende onderzoeksagenda, een daaraan gekoppeld innovatief onderwijsplan. Een van de thema's hierin is 'Veiligheid, vrede en recht'.
- d. *TUD*: in het bijzonder verder verkennen samenwerking met TBM binnen Delft. Status: TUD wil eerst zelf zaken op rij maar dan nader bezien welke vormen van inhoudelijke samenwerking mogelijk zijn (bijvoorbeeld samenwerking TUD/EPA en FGGA/BSK). Opdracht aan Muller (FGGA)
- e. *EUR/ISS*: verdere verkenning samenwerking in onderwijs en onderzoek tussen Universiteit Leiden in Den Haag en ISS in Den Haag. Ook breder dan bestaande LDE samenwerking via ISS. Opdracht aan Muller (CDH).
- f. *EUR/ESE*: verkenning mogelijkheden samenwerking tussen Economische Faculteit EUR en FDR en FGGA in Den Haag. Opdracht aan Muller (CDH).

Meerjaren uitvoeringsagenda - samenwerking externe partijen

- g. *HHS*: intensieve samenwerking verder vormgeven door gezamenlijke nieuwe masters of bachelors, nieuwe doorstroomprofielen. Hague Knowledge/Education hub verder vorm geven, in vervolg op portfoliovergelijking op onderwijs en onderzoek (zie uitvoeringsagenda 2020-2021). Aanspreekpunt: Muller (CDH).
- h. *HvK*: verkenning mogelijkheden verdere samenwerking kunst, cultuur en samenleving op gebied van onderzoek. Aanspreekpunt: Muller. Zie ook meerjaren uitvoeringsagenda op onderzoek.

- i. *Samenwerking met een of enkele buitenlandse universiteiten:* Edinburgh/Leuven: nader bezien wat mogelijkheden zijn voor inhoudelijke en organisatorische samenwerking voor deze universiteiten in Den Haag. Aanspreekpunt: Muller (CDH), ism SAZ team internationalisering. Externe partner: gemeente Den Haag. Status: Er ligt een uitnodiging voor een delegatie om naar Edinburgh te gaan, in vervolg op een bezoek van een delegatie aan Edinburgh in november 2019 aan Campus Den Haag. Er wordt een aparte opdracht geformuleerd (via SAZ internationalisering) om het Strategisch Plan Campus Den Haag te spiegelen aan de samenwerkingsverbanden met The University of Edinburgh en KU Leuven.
- j. *Bedrijfsleven:* mogelijkheden voor het intensiveren van de samenwerking met het bedrijven in de Haagse regio en daarbuiten verkennen. Zowel vanuit de verschillende inhoudelijke thema's in deze uitvoeringsagenda, zoals bijvoorbeeld op 'AI, Data en Digitalisatie' (LDE alliantie) en Cybersecurity (LDE platform), bij de verkenningen naar (student)ondernemerschap & innovatie, als mogelijke doelgroep voor een Academy for Professionals, en voor de samenwerking op de Campus Den Haag in brede zin. Aanspreekpunt: Muller (CDH).

8. Voorzieningen en financiering groei

Om deze groei in de komende jaren mogelijk te maken dienen beslissingen genomen te worden over de voorzieningen. De gemeente heeft inmiddels besloten tot de vormgeving van de Campusboulevard waarbij de uitbreiding van de Universiteit Leiden een belangrijk onderdeel is. Uitgangspunt daarbij is dat de Universiteit Leiden op deze boulevard in verbinding met de Wijnhaven een tweede Wijnhaven gaat huren en vormgeven zodat een geconcentreerde stadscampus ontstaat.

In ontwikkelingen in huisvesting

- *Instituut Politieke Wetenschap (FSW)* wordt in januari 2020 voor een substantieel deel gehuisvest in Den Haag, gekoppeld aan de groei van het FSW onderwijs in Den Haag en 'Internationale betrekkingen en global affairs' als een van de nieuwe kerngebieden in de FGGA strategie 2020-2025.
- *Afdeling Economie onder Instituut voor Fiscale en Economische Vakken (FdR)* wordt medio 2020 voor een deel gehuisvest in Den Haag, gekoppeld aan onderwijs ontwikkelingen, en het nieuwe kernthema 'Economie van de publieke sector/Public Finance' in de FGGA strategie 2020-2025. Ook medewerkers van andere (nieuwe) ontwikkelingen komende jaren vanuit andere afdelingen FdR, zoals de master Law and Society en vanuit Criminologie, kunnen gebruik maken van deze huisvesting.

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Voorzieningen

- a. *Studie "tweede Wijnhaven" in Campusboulevard.*
Opdracht aan Van der Boon (Bestuursbureau/BV) en Leenders (Vastgoed), in samenwerking met Kroes (projectleider Business Case groeiscenario 2020 - 2030). Externe partners: gemeente Den Haag, LUMC, TUD, mogelijke anderen nader te bepalen.
Status en planning: In september 2019 is gestart met het doorrekenen van de Business Case groeiscenario 2020 - 2030, voor toets op haalbaarheid in onderwijs en onderzoeksruimten (m2 en financiën). Voor de zomer van 2020 moet duidelijkheid bestaan over de beslissing over de

huur van een tweede Wijnhaven. De financiële mogelijkheden en beperkingen voor de groei in Den Haag moet tevens duidelijk worden. Voor de zomer van 2020 moet een gedetailleerde begroting zijn vormgegeven voor de uitvoering van de groeiambities van Campus Den Haag 2020-2030. In de Stuurgroep Business Case Campus Den Haag van 21 februari (olv Vice-voorzitter CvB, en met directeur BV/FEZ, directeur VG en bestuurder CDH en als secretaris de Liaison Officer Den Haag) is intern gesproken over (financiële) mogelijkheden van het beoogde groeiscenario, naar aanleiding van bespreking concept Business case Campus Den Haag. Dit heeft geleid tot een bijstelling van het groeiscenario: start van twee nieuwe bacheloropleidingen in periode 2025 – 2030 met een maximale instroom van 200 studenten; met ingang van 2024 start jaarlijks tot 2030 een nieuwe reguliere masteropleiding met een instroom van 100 studenten. De tabel referentieraming en groeiscenario tot 2030 (zie pagina 3) gaat nu uit van een groei naar in totaal 9 à 10.000 studenten in 2030 (inclusief deelnemers aan niet-bekostigde nieuwe MA opleidingen en nieuw cursusaanbod onder een Academy for Professionals). Daarmee is aangesloten bij het in de concept Business Case aangegeven uitgangspunt voor financiële en haalbaarheid van maximaal 2.000 extra (initiële) studenten, bovenop de autonome groei. Een eerste vertaling van de strategie 2020 – 2030 in vastgoedtermen met wensen en ambities voor de toekomstige locatie (stadscampus) wordt momenteel ontwikkeld en in gesprek gebracht met de gemeente Den Haag. De vastgoedkant van deze groei komt tevens aan de orde als onderdeel van het Meerjarenbusinessplan Huisvesting, dat in het kader van de Kadernota in het voorjaar 2020 is meegenomen. In juni 2020 start o.l.v. directeur Vastgoed en i.o.v. de vice-voorzitter CvB hiertoe het project (ver)nieuwbouw Campus Den Haag 2024. Doel is dat de Universiteit Leiden in 2024 een optimaal functionerend gebouw van ca. 13.000m2 VVO wil realiseren voor studenten, medewerkers en burgers in het stedelijk weefsel van de stad Den Haag. Het gebouw moet hierbij invulling geven aan de Stadscampus Den Haag.

- b. *Studie tijdelijke groeilocatie /overloop huisvesting op Campusboulevard voor periode van 2022/2024 tot oplevering tweede Wijnhaven gebouw.* Opdracht aan Van der Boon (Bestuursbureau/BV) en Leenders (Vastgoed), i.s.m. Kroes (projectleider Business Case groeiscenario 2030). Status: Vervolg doorrekenen Business Case groeiscenario 2020 - 2030 gestart in 2019.
- c. *Extra vraag naar studentenwoningen door groeiambities.*
Opdracht aan Ridderbos (CvB). Projectleider: Kroes (Liaison officer).
Externe partners: gemeente Den Haag, HHS, en andere instellingen voor hoger onderwijs verenigd in de Taskforce Studentenhuisvesting.
Status: hangt af van uitkomst Business Case groeiscenario 2030

Meerjaren uitvoeringsagenda - Voorzieningen

- d. *Vormgeven bouw en inrichting “tweede Wijnhaven” en tijdelijke groeilocatie/overloop huisvesting.* Zie voor de ambitie punt 9 (Voorzieningen) van de strategie Campus Den Haag Universiteit Leiden 2020 – 2030). Opdracht aan Leenders (Vastgoed).
- e. *Studie naar nieuw studentencentrum op Campusboulevard (eventueel betrekken bij studie “tweede Wijnhaven”)* (vervolg op Beehive + sport). Opdracht aan SOZ ('t Hart) en VG (Leenders)

9. Governance Campus Den Haag en financiering organisatie

Ambitie in de strategie De Campus Den Haag is een coördinatie-arrangement gericht op de coördinatie van de activiteiten van de Universiteit Leiden in Den Haag. De beleidsvoorbereiding, -ondersteuning en -uitvoering van de plannen voor de activiteiten van de Universiteit Leiden in Den Haag vindt plaats door het ambtelijk apparaat op centraal niveau middels de reguliere verantwoordelijkheidslijn en door de afzonderlijke faculteiten. Zo veel als mogelijk wordt aangesloten bij bestaande overleggen en bestuurlijke en ambtelijke structuren onder het adagium één universiteit in twee steden. Alle faculteiten van de Universiteit Leiden zijn actief in Den Haag.

Proces en coördinatie (op de uitvoeringsagenda) Het College van Bestuur geeft de bestuurder Campus Den Haag opdracht tot uitvoering van en coördinatie op de (na besluitvorming via het CvB en Bestuursberaad) vastgestelde Uitvoeringsagenda 2020-2021 en de voorbereiding van de Uitvoeringsagenda van de aankomende jaren. Met deze uitvoeringsagenda is bepaald voor welke activiteiten een verkenning gestart zal worden in 2020. Op elk onderdeel vormt bestuurder Campus Den Haag hierbij een bestuurlijk duo met een van de Collegeleden.

De bestuurder Campus Den Haag geeft leiding aan deze uitvoering van de Uitvoeringsagenda. De ambtelijke ondersteuning vanuit het Bestuursbureau ten behoeve van de bestuurder Campus Den Haag wordt conform het afgelopen jaar gecontinueerd, zodat alle betrokken onderdelen van het Bestuursbureau betrokken zijn en blijven bij de verdere ontwikkeling en uitvoering van de strategie en de Uitvoeringsagenda Campus Den Haag. De ondersteuning van de bestuurder Campus Den Haag wordt geformaliseerd door het benoemen van een coördinator (coördinatoren) ten behoeve van de Uitvoeringsagenda bij de strategie Campus Den Haag. In een specifiek plan zal de gewenste omvang van de structurele ondersteuning ten behoeve van de bestuurder Campus Den Haag worden beschreven (als onderdeel van de begroting voor de uitvoering, zie de *Uitvoeringsagenda 2020-2021 Governance*). Alle activiteiten in het kader van de Uitvoeringsagenda worden in projectvorm vormgegeven. Onder leiding van de Bestuurder Campus Den Haag worden, in overleg met de (beoogd opdrachtnemers uit de) verschillende faculteiten en het Bestuursbureau, per project en na vaststelling van deze Uitvoeringsagenda in het College, korte opdrachtomschrijvingen (projectplannen) gemaakt voor de uitvoering van de gemaakte afspraken. Deze omschrijvingen geven inzicht in het wat, hoe en wanneer van de verschillende trajecten.

Ten behoeve van de uitvoering zal een projectruimte worden ingericht voor de (centrale) ondersteuning op de uitvoering van de projecten door 'team Campus Den Haag' (bestaande uit Liaison officer Den Haag van Bestuursbureau, beleidsmedewerker & accounthouder gemeente Den Haag van SAZ, strategisch communicatie adviseur Campus Den Haag van SCM, beleidsmedewerker/controller van FEZ, Corporate Real Estate Manager/accounthouder Den Haag van Vastgoed, en de Complexbeheerder Campus Den Haag van UFB). Alle lopende projecten, waaronder ook de realisatie van de nieuwbouw Wijnhaven 2.0, worden bewaakt op voortgang, organisatie, financiën en haalbaarheid. Voor afstemming over de haalbaarheid van het groeiscenario 2020-2030 in onderwijs en onderzoeksruimten (in m2 en financiën) is o.l.v. de vice-voorzitter CvB een Stuurgroep Business Case Campus Den Haag ingesteld (met directeur BV/FEZ, directeur VG en bestuurder CDH, secretaris Liaison Officer) (zie paragraaf 8 – *Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Voorzieningen*). Ten behoeve van de uitvoering van de Uitvoeringsagenda wordt een begroting opgesteld (zie *Uitvoeringsagenda 2020 – Governance, actie b*).

Regelmatig (eens per kwartaal) informeert de bestuurder Campus Den Haag het College van Bestuur over de voortgang. De uitvoeringsagenda zal jaarlijks worden geactualiseerd en zal voor besluitvorming op de activiteiten in het volgende jaar worden voorgelegd aan CvB en Bestuursberaad. Naast de bespreking van de Uitvoeringsagenda in het Bestuursberaad zullen waar relevant het OWB en BVB (al

dan niet gecombineerd) worden meegenomen. Bestuurders van faculteiten worden actief betrokken bij lopende activiteiten/ontwikkelingen: 1x per jaar gaat bestuurder Campus Den Haag langs bij elk Faculteit Bestuur, 1x per jaar bilaterale afstemming met decanen, x per jaar benen op tafel overleg met decanen en CvB (bijv via de Raad van Decanen). Het tijdspad voor de ontwikkelingen in de uitvoering in komende jaren is globaal weergegeven in het schema in de inleidende paragraaf.

Aanvullend op de hierboven geschetste governance specifiek gericht op de uitvoering van deze uitvoeringsagenda, wordt in 2020 door de bestuurder Campus Den Haag in overleg met het College van Bestuur en de faculteiten een nieuwe governancestructuur voor de *Campus Den Haag* opgesteld (zie *Uitvoeringsagenda 2020-2021 – Governance, actie c*).

Uitvoeringsagenda 2020-2021 - Governance

- a. *Ondersteuning van opdrachtnemers (in faculteiten/instituten – zie bijlage)* bij uitvoering van inhoudelijke Uitvoeringsagenda 2020 (onderwijs, onderzoek en impact). Op basis van een specifieke omschreven opdracht wordt aan eerdergenoemde opdrachtnemers het verzoek gedaan tot verdere uitwerking. Daarbij zijn de opdrachtnemers veelal vrij in de vormgeving en onderbouwing. Ondersteuning vindt plaats op verzoek, en waar beschikbaar binnen de mogelijkheden van de centrale CDH budget en/of capaciteit (bij 'team Campus Den Haag' / betrokkenen in centrale diensten) (afhankelijk van vraag). Hierbij is ook extra inzet nodig vanuit reguliere taken in de centrale diensten (en ambtelijke governance structuur), zoals o.a. vanuit SAZ onderwijs bij alle nieuwe opleidingen.
- b. *Begroting voor uitvoering opstellen.* Opdrachtnemer: Muller, in afstemming met BV/FEZ (Boshuizen).
 - In de Kadernota 2021-2024 is voor 2024 (en verder) rekening gehouden met de financiële effecten van de groeistrategie (de extra kosten voor huur ad M€ 2 per jaar die niet worden gedekt door de modelmatige inkomsten), volgend uit de Business case Campus Den Haag, voor extra onderwijs /onderzoek huisvesting;
 - De projectcoördinatie en ondersteuning wordt momenteel verzorgd en gefinancierd vanuit het Bestuursbureau (Team Campus Den Haag). Dit zal in de huidige vorm worden gecontinueerd;
 - Voor projectmatige activiteiten in 2020 en 2021 is in de vernieuwingsmiddelen k€ 300 gereserveerd (k€ 200 in 2020 en k€ 100 in 2021). Hiermee kunnen de beoogde verkenningen in onderwijs, onderzoek en impact worden gestart, alsmede centraal gecoördineerde projecten als de Academy for Professionals, Kinderen van de stad en studentondernemerschap worden gefinancierd;
 - De benodigde financiering van activiteiten volgend uit het Strategiedocument na 2021 zal bij de actualisering van de planning van de inzet van vernieuwingsmiddelen in het kader van het strategisch plan meegenomen moeten worden. Dan zullen ook de structurele middelen worden bepaald die nodig zijn voor de coördinatie van de uitvoering en de ondersteuning van de bestuurder Campus Den Haag (op Campus breed niveau).
- c. *Nieuwe governancestructuur voor de Campus Den Haag vormgeven.* Opdrachtnemer: Muller. In 2020 wordt door de bestuurder Campus Den Haag in overleg met het College van Bestuur en de faculteiten een governancestructuur voor de Campus Den Haag voor de komende jaren opgesteld. Status: Het CvB en het Bestuursberaad worden regelmatig geïnformeerd over de voortgang van de implementatie van de strategie. Besluitvorming Campus

Den Haag loopt via reguliere besluitvorming van CvB, Bestuursberaad, UR en RvT. De governance voor de uitvoering van de Uitvoeringsagenda Strategie Campus Den Haag is reeds hierboven onder *proces en coördinatie* beschreven.

- d. *Communicatie en marketing rond Universiteit Leiden in twee steden / Zichtbaarheid Campus Den Haag*
Opdrachtnemer: Merkx (BB/SCM), voor zomer eerste nader concept.
Status: De Universiteit Leiden is nu een universiteiten in twee steden. Daarvoor dient een specifiek communicatie en marketingtraject voor te worden ontwikkeld. Daar zijn al eerdere stappen mee gemaakt dat verder dient te worden uitgevoerd.
- e. *Opleidingsdirecteuren/opleidingsvoorzitters overleg Campus Den Haag:* organiseren overleg over hoe het gaat en wat de partnerfaculteiten in de Campus Den Haag inhoudelijk, organisatorisch en wat betreft samenwerking beter kunnen doen. Opdrachtnemer: Van Arkel (BB/SCM, strategisch communicatieadviseur Campus Den Haag) met Walgreen (BB/SAZ) en Kroes (BB/liaison officer). *Status:* eerste overleg opleidingsdirecteuren /voorzitters van start op 13 februari 2020. Hierbij wordt onder meer aandacht geschonken aan een veiliger werk- en studieklimaat. Afgesproken is dat dit overleg ongeveer vier keer per jaar plaatsvindt, waarbij eerstvolgende keer het onderwerp voorzieningen aan bod komt.
- f. *Opstellen en uitvoering communicatie activiteiten matrix*, in samenhang met uitvoeringsagenda. Opdrachtnemer: Merkx/Van Arkel (BB/SCM, strategisch communicatieadviseur Campus Den Haag). *Status:* concept beschikbaar. Besluit budget voor uitvoering communicatie agenda Campus Den Haag (activiteiten en inhuur extra projectondersteuning) betrekken bij besluit over budget voor ondersteuning vanuit centraal.
- g. *Opstellen publieksversie* van Strategie Campus Den Haag: Opdrachtnemer: Merkx/ Van Arkel (BB/SCM, strategisch communicatieadviseur Campus Den Haag). *Status:* concept beschikbaar.

Meerjaren uitvoeringsagenda - Governance

- h. In 2023 (elke drie jaar) bezien of aanpassing strategieplan noodzakelijk is. Opdracht aan: Muller.

Bijlage: Samenhang en samenvatting prioritaire (nieuwe) initiatieven op onderwijs, onderzoek en impact & stad, opgenomen in de Uitvoeringsagenda 2020-2021 (in paragraaf 1-7)

Betrokken faculteiten	Beoogd Externe partners	Verkenningen in <i>Uitvoeringsagenda 2020 -2021</i> (onderwijs, onderzoek, impact) - samengevat geclusterd per verdiepend en verbredende subthema / perspectief
		Internationale betrekkingen
FdR	gemeente DH	Onderzoek: PHD school Internationaal Recht
FGW		Onderwijs: Professional/Advanced Tolkenmaster
		Cybersecurity, dataveiligheid, digitale veiligheid
FGGA	TUD/TBM	Onderwijs: Master Safety
FGGA, FWN, FdR	LDE	Onderwijs: Master Cyber security and crime
FGGA, FdR, FWN	LDE	Onderzoek: Digitale veiligheid
		Economie en financiën van de publieke sector
FdR, FGGA	EUR/ESE	Onderwijs: Minor Economie van de publieke sector
FdR		Onderwijs: Minor Bedrijfswetenschappen en ondernemerschap
		Population Health
LUMC, FSW, FGGA, FWN	HMC, RdG-HAGA, GGD, gem DH	Onderzoek: Population Health – Living Lab
		Duurzame ontwikkeling en mondiale uitdagingen
FdA, FdR, FGW	LDE CGHD	Onderwijs: Professional master Heritage Academy
FdA	LDE CGHD	Impact & stad: Heritage Academy ontmoetingsplek
FGGA, FdR, FGW, FSW	LDE CGMD	Onderzoek: Citizenship, migration and global transformations
FGW		Onderwijs: Master Urban Studies
		Global challenges in Diversity, Equity & Inclusion
Projectleider. i.s.m. LUC, ICLON, SCM, Expertise bureau D&I en alle faculteiten	HHS	Impact & stad: Kinderen van de stad
		Diverse subthema's/perspectieven
Kwartiermaker	HHS	Onderwijs: Academy for Professionals
LUF, SCM		Impact & stad: Alumni CDH en fondsenwerving
SOZ ism fac		Impact & stad: Publieksonderwijs HOVO en SG
Kwartiermaker PLNT/Luris	HHS, Yes!Delft	Impact & stad: (Student)ondernemerschap en innovatie
SCM	Gemeente DH, div. kennis partners	Impact & stad: Debat /debat centrum
Kennismakelaar		Impact & stad: Kennismakelaar
FSW en ICLON		Impact & stad: Lerarenopleiding

Per externe partner (zie ook paragraaf 7) zal in 2020 nader bezien worden welke vorm van samenwerking hierbij mogelijk is. Dit is nog geen compleet beeld van externe partners, en wordt nader uitgewerkt en aangevuld in de verkenningen.

Bijlage: Overzicht verdeling over faculteiten en instituten van opdrachtnemers in de Uitvoeringsagenda 2020-2021 op onderwijs, onderzoek en impact (paragraaf 1-7)

			Uitvoeringsagenda 2020-2021 – Inhoud		
Faculteit	Instituut	Opdracht aan	Onderzoek	Onderwijs	Impact & stad /externe partijen
FdR	Grotius Centre for International Legal Studies (Leiden en Den Haag)	Vd Herik	PHD school Internationaal Recht		
	Fiscale en Economische vakken/ Economie	Van Vliet	Citizenship, migration and global transformations	BA Economie van de publieke sector	
	Fiscale en Economische vakken/Bedrijfswet	Adriaanse en Van der Rest		Minor Bedrijfswetenschappen en ondernemerschap	
	Strafrecht & Criminologie	Kunst		Post-initiële MA Ondermijning	
	Metajuridica - Van Vollenhoven Instituut	Van der Woude	Citizenship, migration and global transformations- Pillar A		
FGGA	FB	Muller			HHS, HvK, TUD, EUR/ISS en EUR/ESE
	ISGA	Koops		MA Safety	
	ISGA	Tops		Post-initiële MA Ondermijning	
	BSK	Dimitrova	Citizenship, migration and global transformations- Pillar B		
	BSK	Yesilkagit			Centre for innovations in governance for peace, prosperity and human wellbeing
	BSK	Groeneveld	Population Health – Living Lab		
	LUC	Bussemaker	Population Health – Living Lab		
	CPL	Hopman		Academy for Professionals	
FGW	IH	Schrover	Citizenship, migration and global transformations- Pillar A		
	IH	Duijvesteyn	Citizenship, migration and global transformations- Pillar B		
	LUCL	Schiller		Post-initiële MA Tolkenmaster	
		Ntb		MA Urban Studies	

	FB	De Baar /Touwen		HvK	
FSW	PoWe	Thomas	Citizenship, migration and global transformations- Pillar B		
	CA-DS	Maeckelbergh	Citizenship, migration and global transformations- Pillar A		
	Psychologie	Evers	Population Health – Living Lab		
	Pedagogische Wetenschappen	Alink			Lerarenopleiding
FdA		Kolen		Professional MA Heritage Academy	Heritage Academy ontmoetingsplek
FWN					
	LIACS	Kraaij	Population Health – Living Lab		
LUMC	LUMC-Campus Den Haag/ PHEG	Numans	Population Health – Living Lab		
	LUMC-Campus Den Haag / PHEG	Bussemaker	Population Health – Living Lab		
	Klinische Epidemiologie	Rosendaal	Population Health – Living Lab		
Centrale diensten					
Bestuursbureau	SCM	Merkx / Van Arkel		Zichtbaarheid (nieuw) opleidingsaanbod CDH	Debat; Aansluiten activiteiten in stad
	SCM	Visser			Alumni CDH en fondsenwerving
	BB	Kroes			Debat; Student&Stad
	SAZ	Walgreen, Dibbet, Boessenkool, Stoutjesdijk, e.a.	Advies bij opdrachtformulering onderzoek	Advies bij opdrachtformuleringen onderwijs	Samenwerking externe partners
LUF		Danker			Alumni CDH en fondsenwerving
SOZ	HOVO	Smit			Publieksonderwijs: HOVO en SG
ICLON		Admiraal			Lerarenopleiding
PLNT/ LURIS		Kwartiermaker/ Louwaars			Ondernemerschap en innovatie
CDH		Ntb kennismakelaar			Kennismakelaar
CDH		Projectleider			Kinderen van de stad
CDH		Kwartiermaker		Academy for Professionals	
LDE programma-bureau		LDE-Dean	Digitale veiligheid		LDE Policy Campus