

# Financieren van netwerken

Aja den Hertog

HOOFDARTIKEL

Subsidie: de overheid geeft geld aan een initiatief dat past binnen haar beleid en verwacht daarvoor verantwoording over resultaat en effect. Maar wat als de overheid partner is in een netwerk of daar subsidie aan verstrekt? Dan past de verhouding subsidiegever - ontvanger met rechten en plichten minder goed.

*Passen de wettelijke regels nog wel?*

HOOFDARTIKEL

MAATSCHAPPELIJK RELEVANT

RECHTSBESCHERMING

KWADRANTENMODEL

JUNI 2021

Vigilate #6





# Financieren van netwerken

Aja den Hertog

## HOOFDARTIKEL

### Het netwerk

Sinds in 2015 het kwadrantenmodel van het NSOB het licht zag in het essay [Sedimentatie in sturing](#) is er veel over gefilosofeerd: wat is een netwerk? Waar staat de provincie in een netwerk? Wie betaalt wat en welke regels gelden daarbij? De 'normale' subsidieregels, gebaseerd op een 'verticale' relatie bleken niet zo soepel te werken. Een netwerk gaat immers uit van gelijkwaardigheid, niet van een top-downverhouding. [Demy Jongkind](#) doet nu, financieel gesteund door de provincies Zuid-Holland en Noord-Brabant, praktijkgericht promotieonderzoek naar financiering in netwerken. [Annemarie Drahmman](#) begeleidt haar vanuit Universiteit Leiden en Cynthia Bockstart is hun contactpersoon bij onze provincie.

### De penvoerder

Demy Jongkind: "Ik doe graag onderzoek dat maatschappelijk relevant is. De samenleving verandert sneller dan het recht. We zijn al veel verder met netwerken dan waar de wet rekening mee houdt. Zo gaat de Algemene wet bestuursrecht (Awb) uit van één subsidieaanvrager, die voor een eigen activiteit aanvraagt. De wet biedt bijvoorbeeld geen regels voor een penvoerder die voor een netwerk van organisaties een aanvraag doet. Dat betekent dat allerlei zaken niet automatisch zijn geregeld. Wat gebeurt er als een penvoerder failliet gaat voordat andere organisaties het geld voor hun werk hebben ontvangen? Over dit soort vragen gaat [mijn artikel over de penvoerder](#)."

### De praktijk

Annemarie Drahmman: "Demy heeft ervoor gekozen zich niet vier jaar op te sluiten om een boek te schrijven, maar haar promotieonderzoek in de vorm van een aantal artikelen in wetenschappelijke tijdschriften te publiceren. Dat heeft als groot voordeel dat de praktijk er meteen mee aan de slag kan en dat Demy nieuwe vragen en ervaringen uit die praktijk kan verwerken in haar verdere onderzoek. Zo krijg je een sneeuwbaaleffect. Bijzonder aan het project Financieren in Netwerken is dat we naast deze wetenschappelijke artikelen, deze ook 'vertalen' naar de praktijk voor de website [Financieren in Netwerken](#)."

HOOFDARTIKEL

MAATSCHAPPELIJK RELEVANT

RECHTSBESCHERMING

KWADRANTENMODEL

JUNI 2021

Vigilate #6





# Financieren van netwerken

Aja den Hertog

## HOOFDARTIKEL

### Routekaart

Cynthia Bockstart is al jaren bezig met het onderwerp: "Het begon met een gesprek met Bob Houtkamp over de vier kwadranten van het NSOB en de vraag waar het subsidieproces paste. Dat is eigenlijk een bestuurskundig én juridisch vraagstuk. Kort daarna ontmoette ik op een bijeenkomst Willemien den Ouden, die vanuit allerlei hoeken die zelfde vraag kreeg. Wij zijn met elkaar verder gaan praten en hebben een denktanksessie met een aantal deskundigen georganiseerd. Daarna kwam er een routekaart, uit een onderzoek naar best practices. Vervolgens de website en nu zitten we in de fase van uitbouw door verder onderzoek."

### Achter de voordeur

De masterscriptie van Demy ging over het wijkbudget: "Een mooie vorm van financiering om de sociale cohesie in een wijk te bevorderen. Maar er valt nog wel wat te verbeteren aan de rechtsbescherming van aanvragers bij afwijzingen. Bij wijkbudgetten beslissen burgers samen over de besteding van het subsidiegeld. Dat komt ook terug bij netwerkfinanciering: "Wie heeft waar recht op? Een heldere samenwerkingsovereenkomst kan veel ellende voorkomen. Maar juist kleine partijen, die daarbij het meest gebaat zijn, weten vaak niet hoe ze dat moeten aanpakken." Annemarie: "Het is mede de verantwoordelijkheid van de overheid om te checken of het 'achter de voordeur' goed is geregeld."

### Deel van team

Wat is er vooral leuk aan dit traject? Demy: "Ik vind het leuk om deel uit te maken van een team en samen te werken aan onderzoek dat echt praktisch nut heeft." Cynthia: "Mooi dat een toevallige ontmoeting heeft geleid tot een nuttige website. En fijn dat we deze relatie met de universiteit hebben, waardoor ook studenten relevant praktijkonderzoek kunnen doen. Zo dragen we bij aan kennisontwikkeling in Zuid-Holland." Annemarie: "Het is leuk om Demy te begeleiden en te faciliteren. Het houdt me ook nieuwsgierig naar wat zij onderzoekt. En heel bijzonder is dat twee provincies dit promotieonderzoek steunen."

HOOFDARTIKEL

MAATSCHAPPELIJK RELEVANT

RECHTSBESCHERMING

KWADRANTENMODEL

JUNI 2021

Vigilate #6





# Financieren van netwerken

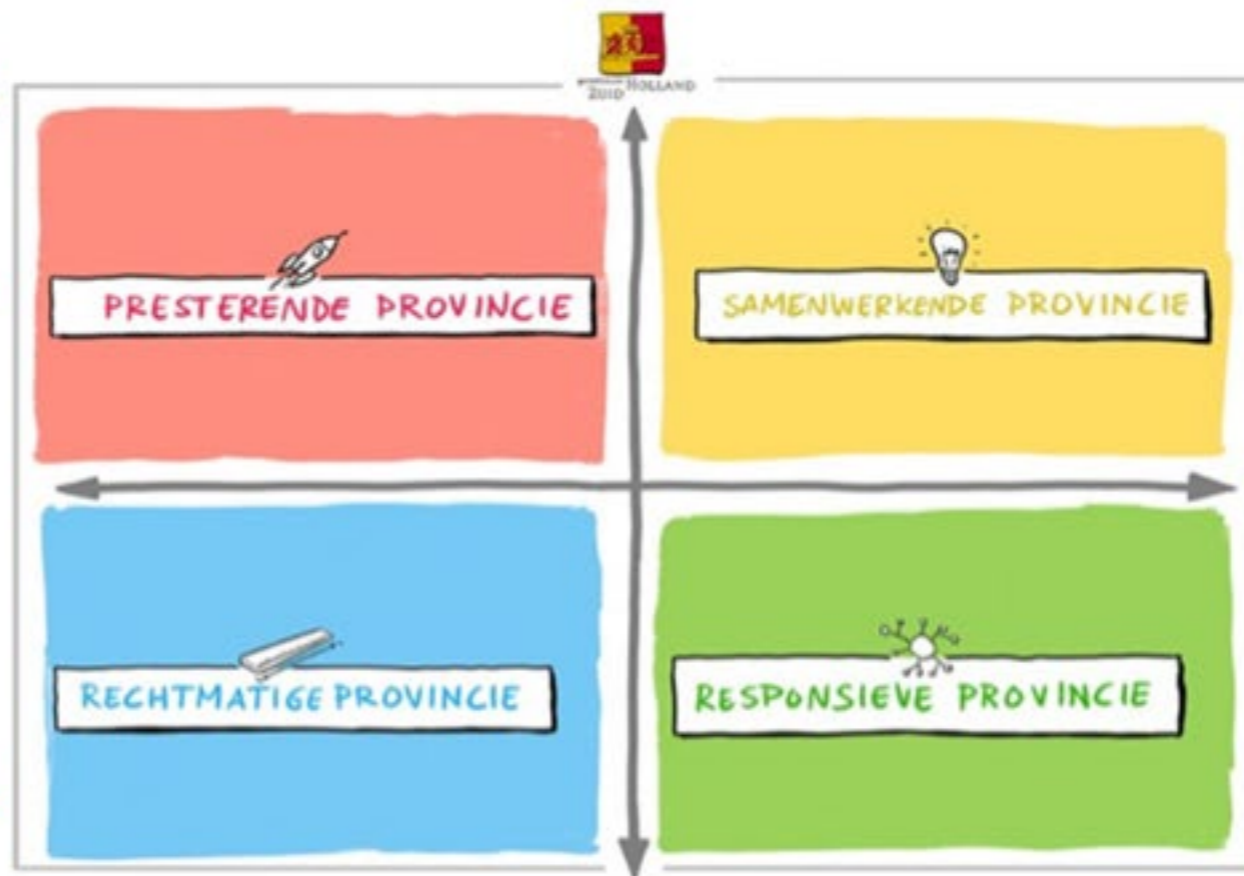
Aja den Hertog

## HOOFDARTIKEL

De verschillende rollen van de overheid in het 'kwadrantenmodel' (NSOB, Bourgon)

- Resultaatgericht
- Initiatiefnemend
- Win-win
- Voortgang
- Monitorend
- Risicobewustzijn

- Kaders
- Objectiviteit
- Transparantie
- Zorgvuldigheid
- Duidelijkheid
- Uitleggen



- Samen
- Relatiegericht
- Verbindend
- Co-creatie
- Brainstormen
- Harmoniebevorderend

- Aansluiten
- Benaderbaar
- Ruimtegevend
- Bescheidenheid
- Faciliterend
- Vertrouwend

HOOFDARTIKEL

MAATSCHAPPELIJK RELEVANT

RECHTSBESCHERMING

KWADRANTENMODEL

JUNI 2021

Vigilate #6

